



**Bezoekadres:** Stadhuis Coolingsingel 40  
3011 AD Rotterdam  
**Postadres:** Postbus 70012  
3000 KP Rotterdam

**Website:** [www.rotterdam.nl](http://www.rotterdam.nl)  
**E-mail:** [bbo@rotterdam.nl](mailto:bbo@rotterdam.nl)  
**Inlichtingen:** Leendert Vermeulen

**Portefeuillehouder:** A.H.P. van Gils  
**Cluster:** Cluster Stadsbeheer  
**Ons kenmerk:** 20/0021111 - 20bb017125  
**Uw kenmerk:** n.v.t.

**Datum:** 16 november 2020

**Betreft:** Vervolg integriteitskwestie

Commissie MPOF

Geachte leden van de commissie,

Op 17 juli en 7 oktober 2020 informeerde ik uw commissie over een fraudezaak waarbij een aantal medewerkers van de gemeente en een aantal aannemers dat voor de gemeente werkzaamheden verrichtte, betrokken waren. Het verdiepende onderzoek waarover in de brief van oktober werd geschreven, is afgerond. Met deze brief stuur ik u de samenvatting van dit onderzoek toe.

#### *Toezeggingen*

Bij deze brief betrek ik de volgende zaken:

- Op 18 juni deed ik een toezegging over de onderzoeksopzet, het bijbehorende tijdpad en het rapportagemoment (20bb8324);
- Tijdens de actualiteitenraad van 8 oktober 2020 heb ik naar aanleiding van een door Leefbaar Rotterdam ingebrachte Regeling van Werkzaamheden toegezegd om bij de uitkomsten van het fraudeonderzoek in te gaan op de integriteitsaspecten in de bredere context van de gemeente Rotterdam (20bb15433).

#### **Toelichting**

In de afgelopen maanden is een extern onderzoek verricht naar de fraude rond met name wegwerkzaamheden in de openbare ruimte. De onderzoekers hebben een verificatie- en verdiepingsslag uitgevoerd op de onderzoeken die waren gedaan door de Rijksrecherche en de interne onderzoekseenheid van de gemeente. Door de externe onderzoekers is ook gekeken naar mogelijk onderliggende oorzaken. In essentie was daarbij de vraag in hoeverre de organisatie voldoende in control is om doel- en resultaatgericht te handelen. Daarbij is onder andere gekeken naar checks & balances, interne informatiesystemen, (financiële) rapportagestructuren, planning & control en risicobeheersing.

### **Conclusies en aanbevelingen**

De conclusies van het onderzoek laten zien dat de administratieve kant van de uitvoeringsorganisatie niet goed op orde was. Mede daardoor kon de fraude plaatsvinden. Handen uit de mouwen en resultaatgerichtheid staan hoog in het vaandel bij het onderzochte onderdeel van de organisatie. Dat kan echter alleen als de onderliggende administraties inzichtelijk en consequent opgezet en gevuld zijn.

De aanbevelingen die de onderzoekers doen gaan dan onder andere ook over de administratieve organisatie, professionalisering van medewerkers, gemeentebrede samenwerking, aanbestedingszaken en contractmanagement. Zowel voor nu als voor de langere termijn. Daarmee professionaliseren we de organisatie verder en verkleinen we de kans op toekomstige fraudezaken.

Ik heb opdracht gegeven om de schade die we hebben geleden te verhalen op de betrokkenen. In het strafrechtelijk onderzoek is door het OM / Rijksrecherche opdracht gegeven om beslag te leggen op de bezittingen en de tegoeden.

### **Samenvatting**

Bij deze brief is een samenvatting van de bevindingen en de conclusies van de onderzoekers bijgevoegd. De onderzoeksrapporten zelf worden niet verspreid. De reden hiervoor is dat in deze rapporten gedetailleerd informatie staat over personen, bedrijven en de organisatie. Het verspreiden van deze rapporten kan negatieve gevolgen hebben voor de juridische procedures die gevolgd gaan worden.

### **Vervolg**

Samen met Stadsbeheer hecht ik veel waarde aan de opvolging van de aanbevelingen. De komende tijd worden deze aanbevelingen voortvarend opgepakt. Dit geldt niet alleen voor het werkkterrein van Stadsbeheer: ook andere organisatieonderdelen zullen hun voordeel doen met de verbeteringen die naar aanleiding van dit onderzoek in gang worden gezet.

### **Integriteit in de gemeentelijke organisatie**

De gemeente Rotterdam wil een betrouwbare overheidsorganisatie zijn. Integriteit is daarvoor een van de belangrijkste kenmerken. Daarom werk ik voortdurend met de organisatie samen aan het verbeteren van de integriteit. Om een paar voorbeelden te noemen:


- Samen met de gemeentesecretaris heb ik in oktober opdracht gegeven aan Concern Auditing om een onderzoek te doen naar de hard controls in de organisatie. De eerste resultaten van deze audit verwacht ik voor het einde van dit jaar. In deze audit worden de uitkomsten van het onderzoek naar de fraude bij Stadsbeheer betrokken;

- Het integriteitsbeleid in brede zin evalueren we, mede aan de hand van de recente casuïstiek;
- Integriteit wordt een frequenter gespreksonderwerp tussen bestuur en conserndirectie;
- Er is een jaarplan integriteit waarin acties zijn opgenomen die medewerkers stimuleren om integriteit bespreekbaar te maken en niet-integere zaken te melden. Aan het nieuwe jaarplan wordt op dit moment gewerkt. Ook volgt er een jaarverslag van de activiteiten die in 2020 zijn uitgevoerd. Vanzelfsprekend deel ik dit jaarplan en het jaarverslag ook met uw commissie.
- Met de Week van de Integriteit (december 2020) in het vooruitzicht, komt dit onderwerp extra op de agenda.

Natuurlijk moet integriteit voortdurend op de agenda blijven staan. Met de organisatie blijf ik op dit vlak stappen zetten. Op dit moment ben ik daar opnieuw met de organisatie over in gesprek. Na het kerstreces ontvangt u een voorstel om integriteit in de brede zin ook op de agenda te houden. Onderdeel hiervan is in ieder geval het jaarplan 2021, het jaarverslag 2020 en de uitkomsten van de audit.

Ik verwacht u met het bovenstaande voor nu voldoende te hebben geïnformeerd en de toezeggingen (20bb8324) en (20bb15433) te hebben afgedaan.

Met vriendelijke groet,



Mr. A.H.P. van Gils  
Wethouder Financiën, Organisatie, Haven en Grote Projecten

Bijlage: Samenvatting onderzoeken integriteitcasus Stadsbeheer – Strated Consulting